



N° de expediente: 008400-000008-22

Fecha: 27.07.2022

Universidad de la República Uruguay - UDELAR



ASUNTO

INFORME DE PRESENTACIÓN DE LAS SEGUNDAS JORNADAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ESTRUCTURA TAS DEL ISEF

Unidad	SECCIÓN SECRETARÍA COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF
Tipo	INFORME DE ACTIVIDADES
Tema:	2das. Jornadas TAS
Período desde:	
Período hasta:	
Fecha límite para responder:	
Dependencias involucradas:	
Solicitante:	

La presente impresión del expediente administrativo que se agrega se rige por lo dispuesto en la normativa siguiente: Art. 129 de la ley 16002, Art. 694 a 697 de la ley 16736, art. 25 de la ley 17.243; y decretos 55/998, 83/001 y Decreto reglamentario el uso de la firma digital de fecha 17/09/2003.-

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 10	Oficina: SECCIÓN SECRETARÍA A COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 30/11/2022 Estado: Cursado
--	--	---

TEXTO

Montevideo, 6 de diciembre de 2022.

Sección Secretaría informa que, se cumplió con el registro de la Res. N°52 de Comisión Directiva de fecha 2 de diciembre de 2022 que se adjunta.

Pase a la División Administrativa como está dispuesto.

Firmado electrónicamente por Jefe de Sección Secretaría - ISEF Gabriela Rossana Brause Barrios el 06/12/2022 10:50:25.

Nombre Anexo	Tamaño	Fecha
Res N°52 de Com Dir de fecha 2 de diciembre de 2022 - 2das Jornadas TAS.pdf	181 KB	06/12/2022 10:49:42



**LA COMISIÓN DIRECTIVA INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN FÍSICA DE LA
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA EN SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 2 DE DICIEMBRE
DE 2022, ADOPTO LA SIGUIENTE RESOLUCIÓN:**

52.

(Exp. N° 008400-000008-22) - Visto: la Res. N°54 de fecha 30 de setiembre de 2022 de esta Comisión Directiva.

Considerando: el informe presentado por la Directora de División Administrativa, Sra. María Hernández, antecedentes que lucen en el distribuido N°1205/22, la Comisión Directiva del Instituto Superior de Educación Física, resuelve: tomar conocimiento del informe presentado por la Directora de División, Sra. María Hernández, que fuera remitido por distribuido N° 1205/22 y avalar la realización de la actividad propuesta en el marco de las 2das. Jornadas de encuentro y trabajo para el fortalecimiento de la estructura TAS que se realizarán el próximo viernes 9 de diciembre de 2022.

Pase a División Administrativa.

5 en 5

Montevideo, 2 de Diciembre de 2022

Pase a DIVISIÓN ADMINISTRATIVA

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 11	Oficina: DIVISION ADMINISTRATIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 06/12/2022 Estado: Cursado
--	--	--

TEXTO

Se eleva informe, resúmen y proyecciones de la 2da. Jornada de Fortalecimiento de la Estructura TAS de ISEF, realizada el pasado viernes 9 de diciembre de 2022, en las instalaciones de la Sede Malvín Norte.

Firmado electrónicamente por Directora División Administrativa ISEF MARIA CONSTANZA HERNANDEZ CUBILLA el 15/12/2022 10:49:52.

Nombre Anexo	Tamaño	Fecha
Informe y proyecciones de la 2da Jornada TAS de ISEF.pdf	179 KB	15/12/2022 10:49:05



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

Informe y proyecciones de la Segunda Jornada de Fortalecimiento de la Estructura Técnico Administrativa y de Servicios del Instituto Superior de Educación Física

Presentación

El día 9 de diciembre se realizaron las segundas jornadas de trabajo de la estructura TAS en la sede de Malvín Norte, con la presencia de más de 40 funcionarias y funcionarios TAS. Se continuó el trabajo realizado en las primeras jornadas y el taller preparatorio, abordando temas de interés que surgieron en dichas instancias previas.

Fue una jornada en donde se establecieron diálogos interesantes con actores externos al ISEF y un intercambio muy fructífero entre los y las funcionarias. Se trabajó con un panel de inicio con la participación del director del ISEF, Gianfranco Ruggiano y la directora de División Administrativa, María Hernández. En él se dió la bienvenida y se realizó una síntesis de lo realizado hasta el momento; al mismo tiempo que desde un grupo de trabajo de funcionarias/os, se leyó un resumen de los talleres preparatorios (diálogos apreciativos). El grupo de trabajo estuvo integrado por Virginia Mainero, Mariana Sacffiezzo, Matías Clarens, Marcela Tancredi y Fernando Arévalo.

En segundo lugar se realizó una presentación referente al Centro de Recreación y Cuidados, aprobado por resolución N° 53 de Comisión Directiva de fecha 18/11/2022, a cargo del docente Mario Piñeiro, quien es parte del equipo que llevará adelante la propuesta. El docente expuso sobre el futuro inmediato del proyecto, informó que se había ganado el proyecto central y cómo se pensaba instrumentar. Se intercambió sobre los conceptos de cuidados e institución, y las posibilidades de involucramiento del personal TAS en los talleres y con el grupo de trabajo que lleva adelante la propuesta; a partir de allí, surgieron ideas para desarrollar en el marco de las actividades previstas por el Centro de recreación y cuidados:



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo
Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE
Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR
Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP
Florida 1065
4723 8342-int 107



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

- la creación de una propuesta de biblioteca infantil por parte de los y las compañeras de biblioteca.

- un taller de cocina a cargo de Catherin de los Santos

Para el siguiente panel, se invitó a integrantes de la Comisión de Diseño de la Estructura Escalafonaria del personal Técnico, Administrativo y de Servicios (DEETAS): Claudia Perrone, Directora General de Personal de la UdelaR; Panambí Abadie, Asistente Académica del Pro rectorado de Gestión y Manuel Menéndez, Secretario de Gestión de AFFUR. Se presentó el trabajo de la comisión, se expuso sobre la realidad de la estructura TAS de la UdelaR, los objetivos de la reestructura, los desafíos y el cronograma previsto para el avance del tema. En el intercambio con los integrantes de la Comisión, surgió la necesidad del involucramiento de todos los actores universitarios con el tema. Se informó sobre los mecanismos para poder aportar en el tema. Los integrantes de la comisión visualizaron la experiencia como muy enriquecedora y quedaron tendidos los puentes necesarios para futuras experiencias de intercambio.

A continuación se generó una instancia de encuentro e integración sobre la comunicación, con una propuesta a cargo de la Asistente Académica Jimena González. Considerando parte del diagnóstico realizado por la división administrativa y las debilidades en torno a la comunicación, se propuso un taller corporal sobre la escucha y las interferencias en la comunicación.

En la tarde estaban previstos dos talleres, unos sobre Procedimientos y otro sobre Evaluación del Desempeño.

Pudimos concretar el taller sobre Procedimientos, que fue llevado adelante por la Directora de División Administrativa de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, T/A Patricia Tebot. La misma cuenta con amplia experiencia en el tema por haber trabajado en varios servicios universitarios, en particular, estaba en la Facultad de Enfermería cuando se hizo el proceso de acreditación. La Directora compartió su proyecto de trabajo con el cual aprobó el concurso para el cargo que hoy ocupa. En el mismo, se señala la importancia de



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo

Parque Battle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE

Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravía
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR

Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP

Florida 1065
4723 8342-int 107



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

contar con descripciones de procesos y procedimientos en todas las funciones que debe llevar adelante un servicio universitario. Destacó, en su experiencia personal, la importancia del involucramiento de todos los actores que estén afectados en los diferentes procesos. Expuso sobre cómo implementar un proceso de cambio hacia el nuevo modelo de gestión integral promovido por el Prorectorado de Gestión, la importancia de crear equipos de trabajo que lleven adelante las propuestas y realicen seguimientos de los objetivos planteados. Para finalizar, se realizó un taller de intercambio para abordar el tema de la escritura de los procedimientos, necesarios en el Instituto, para el mismo se trabajó en base a dos preguntas: ¿qué procedimientos consideran que son más necesarios?; ¿en cuáles les gustaría participar?. Se formaron 3 grupos en los cuales participaron funcionarios de todos los departamentos, intercambiando opiniones y propuestas muy variadas, las cuales se compartieron en un resumen final. Dichos insumos, van a ser utilizados para la concreción de los equipos de trabajo. En éste proyecto de trabajo se plantea la incorporación de otros actores institucionales, como los órdenes e integrantes de la estructura académica.

Concretamente y continuando con las líneas trazadas en el plan de trabajo de la división administrativa, proponemos:

1. Generar espacios que articulen las estructuras administrativas y de servicio con las estructuras académicas.
2. Continuar con la revisión, mejora y escritura de los procedimientos administrativos.
3. Fomentar la formación y capacitación en espacios centrales de la UdelaR y posteriormente generar jornadas sistemáticas que se repliquen a la interna de la institución. Gestionar la realización de pasantías en diferentes secciones de otros servicios.
4. Implementar acciones orientadas a la prevención de casos de acoso, violencia y discriminación. Trabajar coordinadamente con las referentes de ISEF en este sentido y participar de las



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo

Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE

Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravía
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR

Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP

Florida 1065
4723 8342-int 107



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

comisiones centrales desde los y las funcionarias TAS. A su vez, generar instancias internas de formación y reflexión, difundir las que se propongan a nivel central.

5. Acompañar el trabajo del Centro de recreación y cuidados, con aportes desde las diferentes secciones y al mismo tiempo, proyectar y concretar propuestas culturales y recreativas para los y las propias funcionarias.
6. Crear un grupo de trabajo que organice las terceras jornadas TAS

La intención es seguir consolidando la estructura TAS de ISEF, en el marco de un proyecto institucional que se propone constituirse como un servicio asimilado a facultad. En ese sentido, el acumulado que venimos realizando con las dos jornadas realizadas, generan un antecedente interesante para proyectar un programa de fortalecimiento de las estructuras que acompañe y sostenga el crecimiento institucional y entonces el desarrollo académico.

Proponemos seguir en este camino de trabajo colaborativo, generando instancias de intercambio entre los funcionarios y proyectar la incorporación de espacios de trabajo tanto con docentes como con el cogobierno de ISEF, pensando para el 2023 una tercer jornada en la que los temas que nos convoquen, nos involucre a todos y todas.



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo

Parque Battle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE

Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR

Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP

Florida 1065
4723 8342-int 107

María Hernández
Dir. División Administrativa
ISEF - UDELAR

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 12	Oficina: SECCIÓN SECRETARÍA A COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 15/12/2022 Estado: Para Actuar
--	--	---

TEXTO