



N° de expediente: 008025-000001-23

Fecha: 03.03.2023

Universidad de la República Uruguay - UDELAR



ASUNTO

INFORME DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL MARCO DE LA COORDINACIÓN DE LA UAG DURANTE EL 2022, PRESENTADO POR LA COORDINADORA MAG. ISABEL PASTORINO.

Unidad	SECCIÓN SECRETARÍA COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF
Tipo	INFORME DE ACTIVIDADES
Tema:	Unidad Académica de Gestión
Período desde:	
Período hasta:	
Fecha límite para responder:	
Dependencias involucradas:	

La presente impresión del expediente administrativo que se agrega se rige por lo dispuesto en la normativa siguiente: Art. 129 de la ley 16002, Art. 694 a 697 de la ley 16736, art. 25 de la ley 17.243; y decretos 55/998, 83/001 y Decreto reglamentario el uso de la firma digital de fecha 17/09/2003.-

	Expediente Nro. 008025-000001-23 Actuación 1	Oficina: UNIDAD ACADÉ MICA DE APOYO A LA GESTI ÓN - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 03/03/2023 Estado: Cursado
--	---	--

TEXTO

Montevideo, 3 de marzo de 2023.

Se adjunta informe enviado, el día 02/03/23, por la coordinadora de la Unidad Académica de Gestión, Prof. Adj. Mag. Isabel Pastorino.

Pase a Dirección a los efectos correspondientes.

Firmado electrónicamente por SANDRA MARTHA MIGUEZ GONZALEZ el 03/03/2023 12:30:29.

Nombre Anexo	Tamaño	Fecha
Nota - Informe de actividades UAG 2022.pdf	421 KB	03/03/2023 12:24:50



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA



Montevideo
Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE
Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR
Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP
Florida 1065
4723 8342-int 107

Montevideo, 24 de Febrero de 2023

Dr. Gianfranco Ruggiano,
Director del Instituto Superior de Educación Física,
Udelar

Por medio de la presente se informa acerca de las actividades realizadas durante el 2022 y hasta el 28 de febrero del 2023 sobre la extensión horaria asumida, en el marco de coordinación de la Unidad Académica de Gestión (UAG) de ISEF, ligada al cargo de Encargada de la Unidad de Apoyo a la Enseñanza.

Para dar cuenta de las actividades, se toma como referencia lo trazado en el plan de trabajo presentado para desarrollar la coordinación en cuestión.

En el plan de trabajo mencionado se plantearon algunos cometidos a partir de tres ejes: I) En torno a los proyectos transversales de las UAG; II) En el marco del Nuevo Estatuto del Personal Docente (NEPD); III) En relación con la consolidación de la propia UAG.

A continuación se detallan las actividades más importantes realizadas dentro de cada uno de los ejes.

I) En torno a los proyectos transversales de la UAG

- Se realizaron acciones para acompañar el trabajo de la UAG en el intento de contribuir con la concreción y avances de los proyectos. Se gestionaron reuniones y se facilitaron diferentes espacios de intercambio, propiciando la colaboración y el trabajo colectivo entre los involucrados.
- Se coordinaron acciones con los diferentes espacios y actores institucionales en los que paulatinamente están tomando cuerpo dichas propuestas, en el intento de contribuir al diálogo entre: la estructura TAS y la estructura académica, (los Departamentos académicos, las Coordinaciones de Carrera) y, con la Dirección y la CD.

II) En el marco del NEPD

En este eje, frente a la preocupación de avanzar en cuanto al proceso que exige el NEPD sobre las tareas de enseñanza, se diseñaron y presentaron cuatro propuestas de cursos que nos convocan a repensarnos como docentes universitarios que integramos la UAG, en particular a la hora de asumir la enseñanza. Las propuestas fueron elaboradas junto con los encargados de las Unidades que integran la UAG y en algunos casos, dependiendo de la temática que nos convocaba, con sus ayudantes o asistentes.

- **Tutorías Entre Pares.** Esta propuesta, se enmarca en el proyecto transversal de “Protección de trayectorias estudiantiles” y cuenta con el antecedente de dos experiencias desarrolladas y coordinadas por la Unidad de Apoyo a la Enseñanza conjuntamente con Progresía (CSE), en dos versiones: 1) Tutores pares para el apoyo a unidades curriculares del primer año y 2) Tutores pares para el apoyo al ingreso a estudiantes de la generación 2021.



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA



Montevideo
Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE
Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR
Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP
Florida 1065
4723 8342-int 107

Durante el 2022, se realizó una edición de apoyo a preparación de exámenes de unidades curriculares del primer año, específicamente en Fundamentos Generales de las Ciencias Humanas, (FGCH) y Fundamentos Anátomos Fisiológicos (FAF). En esta propuesta participaron docentes de la UAE.

- **Curso de apoyo a la Escritura Académica para el Trabajo Final de Grado** Este curso también se enmarca en el proyecto de "Protección de trayectorias estudiantiles" y fue coordinado y llevado adelante junto a las docentes del Programa de Lectura y Escritura Académica (LEA) de Progresía-CSE y docentes de la UAE. Fue presentado y aprobado por la Comisión Académica de Grado (CAG) de ISEF y desarrollado entre los meses de septiembre y diciembre, con estudiantes de las Sedes del CURE y de Montevideo.

- **Introducción a la Vida Universitaria.** Este curso se presentó ante la CAG en octubre del 2022. Fue pensado para estudiantes durante su primer año de carrera y supone una entrada a las lógicas universitarias en múltiples aspectos.

El curso, tal como expresa la fundamentación del programa, busca sensibilizar acerca de la vida universitaria y sus funciones, y está orientado a fortalecer el vínculo de los estudiantes con la Universidad. Se propone también, brindar elementos que permitan fortalecer los trayectos formativos a partir del conocimiento de espacios y recursos a los que pueden recurrir o de los que pueden formar parte.

En esta propuesta se prevé, una vez que sea aprobada por la CAG, la participación de todas las Unidades que componen la UAG.

- **Curso de educación permanente sobre gestión académica en ISEF** Esta propuesta se elabora entre fines del 2022 y febrero del 2023. Fue presentada a la Convocatoria Unificada de Educación Permanente 2023, dentro de la línea de cursos sobre gestión académica.

El mismo tiene como intención poner en común asuntos referidos a la gestión académica en ISEF. Dicho curso se denomina: "Desafíos de la gestión académica. Una tarea compartida y complementaria ". La propuesta propone un espacio donde compartir experiencias reflexionando sobre algunas temáticas vinculadas a la gestión universitaria. En este curso se prevé, una vez que sea aprobado por la CSEP, la participación de todas las Unidades que componen la UAG.

III) En relación con la consolidación de la propia UAG.

En relación con este eje, el Plan de trabajo para el 2022 refería al desafío que a nivel institucional implicaría dar forma y poner en funcionamiento una nueva Unidad, estableciendo los diálogos necesarios con diferentes espacios y actores. Asimismo, fortaleciendo la estructura de las UAG a partir de las demandas que el NEPD supone en cuanto a la efectivización de los cargos, reorganización de espacios y áreas de trabajo.

En esta línea se presentó ante la Comisión Directiva de ISEF una propuesta que implicó: a) un cambio de denominación de la unidad (de Unidad Académica de Apoyo a la Gestión, para, Unidad Académica de Gestión); b) una reorganización a partir de tres Áreas: I) Desarrollo de las funciones sustantivas y fortalecimiento



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo

Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE

Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR

Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP

Florida 1065
4723 8342-int 107

de los trayectos formativos en ISEF; II) Gestión de la información y la comunicación; III) Vínculos interinstitucionales; c) un organigrama de los cargos existentes a la fecha y con algunas proyecciones asociadas al fortalecimiento de la Unidad.

De esta propuesta, se aprobó la reorganización en Áreas y el cambio de denominación. En cuanto a la estructura de la UAG en sí misma, aún se está en proceso de discusión e intercambio por parte de la Comisión Directiva.

En relación con este último aspecto y a pedido de la CD, se elaboró un informe detallando las actividades que se realizan en cada una de las Unidades que integran la UAG.

Como aspectos generales referidos a las tareas de la coordinación, se coordinaron acciones, reuniones y agendas de trabajo transversales, cuidando que no se diera una sobrecarga de trabajo y que se pudieran seguir atendiendo las tareas propias de cada una de las Unidades de Apoyo Académico. Sobre este aspecto, es preciso mencionar que se reconocen los avances que paulatinamente se vienen dando sobre los proyectos transversales. Sin embargo, para poder consolidarlos, se entiende que será necesario que se den otros avances en relación con la estructura de la UAG. Como acciones principales se trabajó en pos de generar un espacio de encuentro académico donde se pudieran trabajar los obstáculos que frenan las transformaciones deseadas. Se organizaron tiempos y espacios de trabajo que propiciaron un entorno de colaboración. Sobre este aspecto, en particular, se trabajó junto con el equipo de Dirección para la reestructura de un espacio físico destinado a la UAG.

Es necesario mencionar, que fue un desafío importante asumir la coordinación de esta nueva Unidad Académica en el momento de su creación y en un contexto institucional muy dinámico, con todo lo que esto supone. Y además reconocer el apoyo y el trabajo sostenido por los encargados de las Unidades de Apoyo Académico y de sus integrantes, y de las Asistentes Académicas de Dirección, acompañando las reuniones y el trabajo de la Unidad de manera sostenida y a la hora de asesorar y responder frente a diferentes demandas que la nueva Unidad generó.

Por último, dentro de las acciones que contribuyen a la consolidación de la UAG se trabajó en conjunto con el equipo de encargados de las Unidades para definir quién asumirá la nueva etapa de coordinación de la UAG. De esta manera, se sugiere la designación de Lilián Monestier como coordinadora de la UAG por el próximo período.

Sin más, esperando que la presente nota dé cuenta de las actividades más relevantes que fueron realizadas desde la coordinación de la UAG,
Saluda cordialmente

Prof. Adj. Isabel Pastorino
Unidad Académica de Gestión

	Expediente Nro. 008025-000001-23 Actuación 2	Oficina: DIRECCIÓN DEL INSTITUTO - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 03/03/2023 Estado: Cursado
--	---	--

TEXTO

Montevideo, 6 de marzo de 2023

De acuerdo. Pase a Comisión Directiva para su consideración.

Firmado electrónicamente por GIANFRANCO RUGGIANO LOPEZ el 06/03/2023 15:32:27.

	Expediente Nro. 008025-000001-23 Actuación 3	Oficina: SECCIÓN SECRETARÍA A COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 06/03/2023 Estado: Para Actuar
--	---	---

TEXTO