



N° de expediente: 008400-000008-22

Fecha: 27.07.2022

Universidad de la República Uruguay - UDELAR



ASUNTO

INFORME DE PRESENTACIÓN DE LAS SEGUNDAS JORNADAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ESTRUCTURA TAS DEL ISEF

Unidad	SECCIÓN SECRETARÍA COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF
Tipo	INFORME DE ACTIVIDADES
Tema:	2das. Jornadas TAS
Período desde:	
Período hasta:	
Fecha límite para responder:	
Dependencias involucradas:	
Solicitante:	

La presente impresión del expediente administrativo que se agrega se rige por lo dispuesto en la normativa siguiente: Art. 129 de la ley 16002, Art. 694 a 697 de la ley 16736, art. 25 de la ley 17.243; y decretos 55/998, 83/001 y Decreto reglamentario el uso de la firma digital de fecha 17/09/2003.-

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 2	Oficina: SECCIÓN SECRETARÍA COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 29/07/2022 Estado: Cursado
--	---	---

TEXTO

Montevideo, 3 de agosto de 2022.

Sección Secretaría informa que, en el día de la fecha, se registró de la Res. N° 31 de Comisión Directiva de fecha 29 de julio de 2022 que se adjunta.

Pase a División Administrativa como está dispuesto.

Firmado electrónicamente por Jefe de Sección Secretaría - ISEF Gabriela Rossana Brause Barrios el 03/08/2022 11:27:51.

Nombre Anexo	Tamaño	Fecha
Res N°31 de Com Dir de fecha 29 de julio de 2022 - Propuesta 2das Jornadas TAS.pdf	183 KB	03/08/2022 11:27:26



LA COMISIÓN DIRECTIVA INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN FÍSICA DE LA UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA EN SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 29 DE JULIO DE 2022, ADOPTO LA SIGUIENTE RESOLUCIÓN:

31.

(Exp. N° 008400-000008-22) - Atento a la propuesta presentada por la Directora de División, Sra. María Hernández, respecto a la realización de las 2das. Jornadas de encuentro y trabajo para el fortalecimiento de la estructura TAS a realizarse el próximo 2 de setiembre de 2022, antecedentes que lucen en el distribuido N°762/22,

la Comisión Directiva del Instituto Superior de Educación Física, resuelve: tomar conocimiento del informe presentado por la Directora de División, Sra. María Hernández, y avalar la realización de la propuesta de las 2das. Jornadas de encuentro y trabajo para el fortalecimiento de la estructura TAS, que fuera remitido por distribuido N°762/22.

Pase a División Administrativa.

5 en 5

Montevideo, 29 de Julio de 2022

Pase a DIVISIÓN ADMINISTRATIVA

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 3	Oficina: DIVISION ADMINISTRATIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 03/08/2022 Estado: Cursado
--	---	--

TEXTO

Se adjunta nota referente al cronograma y avance de la organización de las Segundas Jornadas.

Pase a conocimiento de la Comisión Directiva de ISEF.

Firmado electrónicamente por Directora División Administrativa ISEF MARIA CONSTANZA HERNANDEZ CUBILLA el 25/08/2022 16:52:24.

Nombre Anexo	Tamaño Fecha
Informe sobre organizacion de jornada de funcionarios TAS 2022.pdf	360 KB 25/08/2022 16:51:47



**Instituto Superior
de Educación Física**
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

Informe sobre organización de 2da jornada de funcionarios/as TAS

A partir de este informe, se presenta el cronograma y los detalles de la organización de las Segundas Jornadas para el Fortalecimiento de la Estructura TAS. En esta ocasión proponemos realizar dos instancias diferentes en las que se abordará el trabajo a partir de un taller interactivo y luego una propuesta de ponencias y discusión colectiva.

Viernes 2 de setiembre

Entre las 9 y las 16 se llevará a cabo un primer encuentro, donde se trabajarán diálogos apreciativos. El objetivo se basa en reflexionar sobre las experiencias en el trabajo con una mirada general y particular, apuntando al mejoramiento de la gestión administrativa y las condiciones de trabajo. Para esta ocasión invitamos como tallerista a Claudio Hornos¹. Ésta dinámica será disparadora del siguiente encuentro.

Viernes 11 de noviembre

La actividad se desarrollará con una dinámica de paneles de exposición en torno a dos ejes centrales referidos a condiciones de trabajo y gestión integral, se utilizarán como disparadores varios de los elementos que sean tratados en el primer encuentro. Proponemos, talleres temáticos de intercambio, actividad de integración y panel de cierre.

Se presenta el cronograma de actividades, el cual podrá tener variantes según la disponibilidad de los invitados:



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo
Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE
Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR
Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP
Florida 1065
4723 8342-int 107

Hora	Actividad
9	Apertura y actividad de integración
11	Mesa de gestión integral
12	Corte y almuerzo
13	Mesa informativa sobre reestructura escalafonaria
14	Talleres <ul style="list-style-type: none"> - Proyecto de cuidados y sostenimiento institucional - Gestión de los procesos
15:30	Mesa de cierre
16:00	Café

¹Especialista en Gestión de Recursos Humanos y Gerencia, especializado en Marketing. Actualmente forma parte del equipo que dicta los cursos de Educación permanente de la Escuela de Gobierno en facultad de química.



**Instituto Superior
de Educación Física**
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

Solicitamos que las dos jornadas sean realizadas con suspensión de actividades para las y los funcionarios TAS.

Asimismo, detallamos algunas acciones que concretamos a la brevedad para que la jornada sea organizada adecuadamente:

- Comunicación permanente con pro rectorado de gestión para informar, invitar y solicitar asesoramiento respecto a la conformación de paneles en el segundo encuentro.
- Para que el servicio no se vea afectado en su funcionamiento, proponemos la siguiente cobertura: se gestionarán procesos de compras directas asesorados por Suministros de Oficinas Centrales para la contratación de servicios limpieza y vigilancia.

Consideramos que el primer encuentro es de carácter interno de la estructura TAS e invitamos a participar a la Comisión directiva, docentes, estudiantes y egresados en general, para el día 11 de noviembre.

Sin otro particular, saluda atentamente:



María Hernández
Dir. División Administrativa
ISEF - UDELAR



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo
Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE
Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR
Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP
Florida 1065
4723 8342-int 107

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 4	Oficina: SECCIÓN SECRETARÍA COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 25/08/2022 Estado: Cursado
--	---	---

TEXTO

Pase a Dirección del Instituto, a su solicitud.

Firmado electrónicamente por Directora División Administrativa ISEF MARIA CONSTANZA HERNANDEZ CUBILLA el 01/09/2022 14:03:20.

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 5	Oficina: SECCIÓN SECRETARÍA COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 01/09/2022 Estado: Cursado
--	---	---

TEXTO

Firmado electrónicamente por Directora División Administrativa ISEF MARIA CONSTANZA HERNANDEZ CUBILLA el 01/09/2022 16:13:38.

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 6	Oficina: DIRECCIÓN DEL INSTITUTO - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 01/09/2022 Estado: Cursado
--	---	--

TEXTO

Montevideo, 6 de setiembre de 2022

Pase a Dirección de División Administrativa a efectos de ampliar el informe.

Firmado electrónicamente por GIANFRANCO RUGGIANO LOPEZ el 06/09/2022 09:26:00.

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 7	Oficina: DIVISION ADMINISTRATIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 06/09/2022 Estado: Cursado
--	---	--

TEXTO

Se adjunta informe de la realización del Taller preparatorio de las 2da. Jornada de Fortalecimiento de la Estructura TAS de ISEF y un adelanto de la organización de la misma, prevista para el mes de noviembre, en fecha a confirmar.

A su vez se informa que una vez mas se va a participar en la Feria Modo Udelar, con una exposición acerca de esta experiencia.

Se eleva a conocimiento de la Comisión Directiva

Firmado electrónicamente por Directora División Administrativa ISEF MARIA CONSTANZA HERNANDEZ CUBILLA el 28/09/2022 16:41:11.

Nombre Anexo	Tamaño Fecha
Informe organización de las Jornadas TAS y taller preparatorio.pdf	371 KB 28/09/2022 16:40:42



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

Informe sobre organización de las segundas Jornadas de Fortalecimiento de la Estructura T/A/S

El viernes 02/09/2022 entre las 9 y las 16 hs, se realizó un taller preparatorio para la Segunda Jornada de Fortalecimiento de la Estructura T/A/S, en la sede de Malvín Norte del ISEF, basado en la metodología de Diálogos Apreciativos.

Esta metodología fue utilizada durante el curso “Cambios, conflictos y técnicas de negociación de Harvard”, brindado por la Facultad de Química, al que tuvimos la oportunidad de asistir mediante las becas que otorga la Escuela de Gobierno Universitario del Prorectorado de Gestión Administrativa. En esa instancia establecimos vínculos con el tallerista Claudio Hornos, quien ofreció su colaboración y participación en nuestro primer encuentro en ISEF, generando una propuesta de taller preparatoria para las jornadas.

La propuesta se basa en las personas y el trabajo en equipo y pretende ser eficaz para mitigar la resistencia al cambio, en particular durante la realización de cambios en la organización. La finalidad es tomar como soportes las fortalezas de cada trabajador y de la organización en sí misma y elaborar un plan de acción para contextualizar en un marco temporal las acciones a realizar.

Para el desarrollo del mismo, previamente se dividió el total de funcionarios/as T/A/S y algunos cargos docentes de la Unidad de Comunicación, en subgrupos de 6 integrantes que compartirían una mesa. Para conformar la integración de las mismas, se tuvo en cuenta que hubiera por lo menos un funcionario/a de cada uno de los escalafones y grados.

La dinámica consiste en cuatro etapas: descubrimiento, visión, diseño y destino, y fueron realizadas dos en la mañana y dos en la tarde, luego del almuerzo.



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo
Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE
Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR
Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP
Florida 1065
4723 8342-int 107



Instituto Superior
de Educación Física
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

Se comenzó con una actividad lúdica que incorporó el trabajo en equipo mediante una competencia entre las mesas, para luego comenzar con las preguntas que irían dirigiendo el trabajo de los diferentes grupos, de lo particular hasta lo colectivo, donde se valoró lo que fue, se visualiza lo que puede ser, se dialoga sobre cómo debe ser, se propone lo que debe ser y la acción que tendrá cada uno en lo que será.

Estableciendo cierta continuidad con lo trabajado en las primeras jornadas, los aportes de cada grupo en el taller y con las respuestas individuales que se obtengan de la próxima encuesta a realizar, se afinará la propuesta para el encuentro en el mes de noviembre del corriente año.

Provisoriamente y sujeto a modificaciones, proponemos los siguientes temas:

Hora	Actividad/Temas
9	Gestión integral
11	Reestructura escalafonaria
12	Corte y almuerzo
13	Proyecto de Cuidados
14	Talleres 1. Evaluación 2. Gestión de los procesos/procedimientos?
15:30	Mesa de cierre

Asimismo, detallamos algunas acciones que concretaremos a la brevedad para que la jornada sea organizada adecuadamente:

Comunicación permanente con pro rectorado de gestión para informar, invitar y solicitar asesoramiento respecto a la conformación de paneles en el segundo encuentro.

Para que el servicio no se vea afectado en su funcionamiento, proponemos la siguiente cobertura: se gestionarán procesos de compras directas asesorados por Suministros de Oficinas Centrales para la contratación de servicios limpieza y vigilancia.



Montevideo
Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE
Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR
Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP
Florida 1065
4723 8342-int 107



**Instituto Superior
de Educación Física**
UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA

Se invita a participar a la Comisión directiva, docentes, estudiantes y egresados a participar en la jornada en fecha a definir en el mes de noviembre.



María Hernández
Dir. División Administrativa
ISEF - UDELAR



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Montevideo

Parque Batlle s/n
24800 102 - 2486 1866

Malvín Norte
Rambla Euskal Erría 4101
25265873

Maldonado CURE

Tacuarembó esq. Av. Aparicio Saravia
4225 5326 (telefax)

Rivera CUR

Ituzaingó 667
462 26313

Paysandú CUP

Florida 1065
4723 8342-int 107

	Expediente Nro. 008400-000008-22 Actuación 8	Oficina: SECCIÓN SECRETARÍA A COMISIÓN DIRECTIVA - CENTRO MONTEVIDEO - ISEF Fecha Recibido: 28/09/2022 Estado: Para Actuar
--	---	---

TEXTO